

Strengthening the Refined Financial Management of Power Enterprises

Le Li, Yue Chen

School of Economics and Trade, Hunan University of Technology, Zhuzhou Hunan
E-mail: 502363447@qq.com

Received: Sep. 21st, 2018; accepted: Oct. 4th, 2018; published: Oct. 11th, 2018

Abstract

The implementation of refined management is an innovation and upgrade of the financial management mode of power companies. It is also a concrete manifestation of the State Grid Corporation's response to the national supply-side structural reform in the new era and striving to create a "double-first-class" enterprise strategic goal. Fine financial management has changed the financial management process of traditional power companies, which is conducive to cost savings and improved management efficiency. The current refined financial management has some problems in fundraising, investment, operation management, etc., and should be targeted to improve the financial resources allocation, and strive to reduce the financial efficiency of the power enterprise under the premise of ensuring the high efficiency of integrated operation management so that the power companies continue to develop healthily.

Keywords

Power Enterprise, Financial Management, Refinement

强化电力企业精细化财务管理管窥

李 乐, 陈 跃

湖南工业大学经济与贸易学院, 湖南 株洲
E-mail: 502363447@qq.com

收稿日期: 2018年9月21日; 录用日期: 2018年10月4日; 发布日期: 2018年10月11日

摘 要

实施精细化管理, 是电力企业财务管理方式的创新升级, 也是国家电网公司新时代响应国家供给侧结构

性改革, 努力争创“双一流”企业战略目标的具体体现。精细化的财务管理改变了传统电力企业的财务管理流程, 有利于电力企业节约成本, 提高管理效益。现行的精细化财务管理在筹资、投资、运营管理等方面存在一些问题, 理应有针对性的改进措施, 旨在优化财务资源配置, 在保证综合运营管理高效率的前提下, 努力降低电力企业财务管理成本, 从而使电力企业持续健康发展。

关键词

电力企业, 财务管理, 精细化

Copyright © 2018 by authors and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 精细化财务管理的主要内容

目前, 国家电网公司正在推行“三集五大”企业机制改革, 即“公司将按照集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设要求, 实施人力资源、财务、物资集约化管理, 构建大规划、大建设、大运行、大检修、大营销(简称“三集五大”)体系, 实现公司发展方式转变。”因此, 实施财务管理精细化就显得尤为迫切。

电力企业实施精细化财务管理, 就是对原有粗放型的管理模式进行转变升级, 强调“精细化”这一概念, 在对电力企业的人力、物力和财力开展管理的过程中, 每一个环节都要确保工作的明确性、合理性以及具体性, 尽可能消除落后管理环节, 提高企业增值环节配置效率, 充分发掘各类资源所蕴含的潜在价值, 科学合理经营, 为企业降本增效、创建一流节约型电网公司, 量身打造一套完善的财务管理体系。

2. 精细化财务管理在应用中存在的问题分析

2.1. 筹资活动方面

2.1.1. 融资渠道太过单一

目前, 电力企业在筹融资方面, 还是主要依靠大型金融机构贷款, 其他融资渠道所占比重较低。尽管现在的“上市热潮”使得国内一些电力企业也开始慢慢寻求市场的帮助, 选择在资本市场开展一些像发行股票、融资债券等方式的筹融资活动, 但这也主要集中在开放程度较高的大城市地区, 而广大中小城市的电力企业, 在融资方式的选择上, 则依然显得过于传统, 一方面会限制自身的融资规模, 甚至不利于保证工程项目的长期建设, 另一方面选择欠佳的筹资方式, 也会增加企业额外的成本开支, 因此, 企业迫切需要财务精细化来改变这一现状。

2.1.2 自有资金存量不足

目前, 我国正加快对电网等基础设施的建设力度, 而大部分电网企业自有资金的存量, 很难满足项目建设的融资需求。而随着全社会对于电能需求的日益扩大, 用于发电的燃料价格也会随之上涨, 不仅会使得发电企业的成本、上网电价相比过去会有不小的上涨幅度, 而且会造成电力企业在输配电价方面不能够通过制定合理的价格, 来获得较大的利润空间, 影响了自有资金的积累量。过去电厂电网一体时期, 交叉补贴或许还能稍微缓解一下资金不足的状况, 如今电网分离出来后, 这一政策取消也加剧了电

网企业在自有资金存量上的短缺程度[1]。

2.1.3. 融资结构不合理

通常情况下,企业有了较低的资金成本,相对应的资金结构也会保持合理的状态。要想尽可能地节约融资成本,必须要提高企业资金结构的合理性,找到最优融资渠道来获得资金。保持合理的融资结构,对电力企业的经营管理,比如公司的治理结构、产权结构方面,将会得到进一步的改善。

2.2. 投资活动方面

2.2.1. 工程项目成本预算不科学

在编制工程项目的相关成本预算时,一些非必要的项目投入会抬高工程的造价,加之外购设备价格连年攀升,要投入的资金需求量也逐步加大,因为缺乏对项目成本的预先控制意识,在项目进入预算管理阶段时,又未能采取有效管控措施,使得项目建设后期费用也得不到有效控制,最终形成工程项目成本预算“虚增”的现象。在预算支出方面,如企业用于职工的活动经费、教育培训费、办公费用等支出大多存在冗余甚至失真的现象,这些不合理的预算支出,也给企业就造成了不小的资金压力。

2.2.2. 工程项目投资可行性研究不合理

与其他施工单位相比,在电力工程项目等基础设施的建设,对于电力企业来说具备先天优势,因此也是其主要的投资方向。而事实上,电力企业并没有发挥出自身在市场、信息、技术等方面的优势,投资前对市场和自身资质条件缺乏足够的评估分析,使得项目方案的设计不符合建设要求。另外,有些项目方案在设计阶段存在的问题善未解决,给后期财务部门开展相关项目编制预算、工程项目预算考核等工作也带来不少的难题,不但企业资本不能在工程项目中有效得到配置,影响资金使用效率,而且会对项目的投资收益造成影响。

2.3. 运营管理活动方面

2.3.1. 财务管理体系运作效率不高

财务管理环境,对整个财务运行体系有着重要的影响,拥有良好的财务管理制度,能帮助企业提高财务工作效率。在电力企业内部,大多数基层单位普遍存在管理经验欠缺的问题,其负责人常常忽视财务管理在企业整体运营中所发挥的核心作用,因此,在一些财务政策的执行过程中,没有结合自身实际状况及时调整,不加考虑就予以实施,导致财务管理制度和财务方案达不到应有的执行效果,这不仅会对自身的财务运营管理带来不利影响,而且若不加以控制,也会对整个电网企业的财务运行效率造成阻碍。基层单位在财务管理方面,普遍没有单独制定适合自身发展的管理体系或管理制度,制度上的缺陷使得企业在许多环节上极易产生漏洞,如在对生产用设备的采购管理方面,容易形成采购冗余,并且很难得到有效处理。

2.3.2. 对财务风险预测缺乏足够重视

对企业运行中存在的财务风险,及时进行科学合理的评估预测,能有效降低企业管理危机发生率,有助于企业保持长期发展稳定。电力行业作为整个国民经济的命脉,占有资产的份额较大。但由于我国的市场经济起步晚、发展程度不高,使整个电力行业财务管理在制度层面存在先天的不足,再加上如今大数据信息化浪潮,经济环境快速变化,加大了完善电力行业财务管理制度的难度;另一方面,由于管理人员对于财务风险评估与预测重视度不高,导致企业财务管理存在风险隐患,因此,有必要通过制定行之有效的制度,来保证电力企业财务管理正常运行。

3. 精细化财务管理的改进措施

3.1. 筹资活动方面

3.1.1. 开源：加快筹资方式创新

电力企业的融资方式，必须积极适应社会形势的发展，积极借鉴现代企业融资方式，创新自身企业融资模式。比如实行项目股份制，允许员工参与其中，带来的红利可调动积极性，也有利于降低额外筹资成本。要打开融资渠道，改变过去电网企业在产权和股权上过于垄断的局面，利用好电力企业资产优良、资信状况好的融资优势，在保证控制权的条件下，允许部分民间资本参与到企业的投资领域，借助融资市场资本配置功能，帮助企业解决筹资方式单一的问题，增强电力企业发展潜力，实现共赢。

3.1.2. 节流：盘活现有存量资产

第一，电力企业对于现有的存量资产，要予以科学合理的评估，有效发掘其使用潜力，以达到保值增值的目的。在对设备、资产进行更新改造时，一方面要结合实际进行换代，但对于已有存量资产也要进行仔细盘查，最大程度地利用好存量资产，谨慎处置，防止国有资产流失。

第二，要继续实施全面深化电价改革，在满足人民日益增长的美好生活需要的同时，努力创收减支，提升企业实力，增强发展后劲。

第三，要增加对企业的资产管理力度。由于近年来国家大力推动电网建设，对城区和农村电网的改造等基础建设项目日益增加，一定程度上也要求电力企业投入更多的建设资金[2]。因此，对于建设期较短(两年内)的单项电网建设项目，要尽量缩短待使用期限，竣工后及时交付使用和编制工程项目决算，使资产折旧、摊销能按时计提，节约在建期间利息费用，缩短企业自有资金偿债时间。

3.1.3. 优化筹资结构，精简筹资成本

电力企业必须转变自身对银行的融资依赖，依托资本市场的配置作用，形成多种融资渠道并用的融资结构。要提高资金使用效率，强化企业现金流管控，降低资金使用风险，合理调配生产、建设、运维等方面的资金流向，做到互通有无调剂余缺，从总体上减少企业融资成本。对于工程项目建设，要严格执行“资本金优先”的原则，结合自身现金流情况，优化资金结构，合理配置资金，强化“勤贷勤偿”的筹资意识，减少筹资成本。

3.2. 投资活动方面

3.2.1. 科学化项目预算方案

电力企业应该结合自身运营管理的特点，通过建立健全有效的预算管理制度，提高项目预算方案的科学性，这将有利于帮助企业选择合适的投资对象。财务部门在对工程项目成本造价以及预算方案进行制定时，要结合员工的胜任能力，将各环节的岗位职责进行全面合理的分配，并纳入部门和员工的绩效考核之中。要开展定期的预算执行情况分析，查找短板，将责任落实到位。注重预算程序化，严格遵守预算管理制度要求，使得各环节的预算责任分配明确，真正做到有预算、能管控、执行到位。

需要明确的是，企业的财务管理工作具有很强的综合性，需要管理者具备较高的全局意识，全面考虑各部门各项工作的开展情况，掌握各生产要素之间的总体信息，定期制定预算方案，使各项资源得到合理配置。在编制预算和进行成本造价时，要根据企业发展状况，保留一定的灵活性，提高预算科学性。

3.2.2. 信息化项目过程管理

电力企业要注重财务管理过程信息化的普及，加大设备投入力度，加快更新换代速度。实施项目过程信息化管理，有利于提高财务人员对项目过程数据的分析处理效率，大大缩减过去繁琐工作量，为企

业节约人力和时间,同时也保证了项目管理工作的时效性和准确性。也有助于加强各部门之间的紧密协作,利用大数据时代所带来的高效数据处理优势,从长远来看也符合建设智能化电网公司的发展要求。

3.3. 营运活动方面

3.3.1. 优化财务管理模式

第一,要保证企业财务运营的规范性。对企业的财务负债状况要严格管控,定期进行财务风险评估和分析,将所需资金用到实处,使工程项目建设顺利进行,偿债有保障。在执行贷款程序时,要严格按照企业制定的相关制度进行,由需求部门提出申请,经财务部门负责人,对资金需求计划的合理合法性进行审核,审核无误后,再经财务分管领导、决策层审批通过后,才能执行借款程序,并且在执行过程中还要留意对风险点的管控。

第二,要提高企业财务系统的科学性。通过企业财务核算方式的规范化,使财务信息使用者能更加便捷高效地获取所需数据,整个企业的财务工作在科学高效的现代化管理制度下,能够顺利进行。对于工程项目部分的财务工作,可细分为项目成本预算、工程造价、审计核算、财务支出等几个主要责任岗位,做到财务系统数据真实可靠,确保企业财务目标的实现。

3.3.2. 提高资金管理精细化水平

第一,加强电费资金的规范化管理。将用电客户的电费账户纳入到电力企业财务管理体系,既方便了客户电费缴存,也缩短了资金周转时间,存在于资金周转过程中的资金截留和沉淀等“老大难”问题,也会得到解决,使自身的资金结算系统和客户服务体系得到完善。

第二,加强对电费的过程管理和监督。对电费管理过程中的资金收缴、稽核等环节进行严格监管,按质按量地完成电价改革的政策性措施。在企业相关资本性支出方面,要实行动态管理,实时监控资金状况,密切关注电费资金的流向,对每笔大额资金要能够追踪到位,做到“管控有力、张弛有度”。通过提高电费资金配置效率,缩短企业资金周转周期,避免资金闲置。

第三,发挥资金的规模效益,提高资金集中度。健全企业资金核算管理体系,实施科学有效的管理办法,重点加强对企业现金流的管控,严格规范内部资金的使用、审批流程,使资金使用效率转化为增值效益。改善融资结构,利用财务杠杆效益的同时,注意控制负债规模,减少资金闲置,以降低资金管理成本。

3.3.3. 提高财务风险管理意识

第一,强化风险全局意识。对于财务风险的控制,企业决策层、管理层、执行层都应该要保有足够风险意识,不断增强公司财务的内部控制有效性,尽全力避免财务危机事件发生。

第二,建立中短期财务预警系统。财务管理的对象,是企业开展的各项财务活动,相应的现金流周转状况,也决定了企业中短期的运营质量。通过对电力企业的现金流状况进行评估预测,中短期财务预警系统能够在出现问题时,及时提醒,帮助企业提前做出调整,以达到事前控制。

第三,通过建立长期财务预警系统,对企业的总资产报酬率、成本费用率,资产负债率、流动比率,资产周转率,业务增长率等代表性指标,进行及时有效的监测,控制好电力企业的盈利能力、偿债能力、营运能力、发展能力的总体走势,确保风险可控,从而精简管理成本。

4. 结语

当前电力企业正在努力健全财务精细化管理模式,虽然在发展过程中,依然存在众多的难题亟待解决,但电力企业的财务部门及其他相关部门,还是应该自觉树立精细化管理意识,通过科学合理的财务

管理措施, 在保证综合运营管理高效率的前提下, 努力降低电力企业财务管理成本, 从而促使电力企业持续健康发展。

参考文献

- [1] 张艳丽. 浅谈电力企业精细化财务管理的具体措施[J]. 财会学习, 2016(1): 15-16.
- [2] 尚丽娟. 基于电力改革背景下的财务管理措施[J]. 财经界(学术版), 2017(14): 83-85.

知网检索的两种方式:

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD>
下拉列表框选择: [ISSN], 输入期刊 ISSN: 2160-7311, 即可查询
2. 打开知网首页 <http://cnki.net/>
左侧“国际文献总库”进入, 输入文章标题, 即可查询

投稿请点击: <http://www.hanspub.org/Submission.aspx>

期刊邮箱: mm@hanspub.org