

# 基于PEST分析诸暨能在疫情期间履行 CBA赛事的原因

方 澍<sup>1</sup>, 骆晨丹<sup>1</sup>, 叶雨璇<sup>2</sup>, 周心仪<sup>3</sup>

<sup>1</sup>绍兴文理学院数理信息学院, 浙江 绍兴

<sup>2</sup>绍兴文理学院土木工程学院, 浙江 绍兴

<sup>3</sup>绍兴文理学院教师教育学院, 浙江 绍兴

收稿日期: 2023年1月22日; 录用日期: 2023年2月27日; 发布日期: 2023年3月6日

## 摘 要

实现向体育强国的转变是我国新时期的重要目标与任务之一,而在体育活动中篮球的普及程度较为突出。其中CBA赛事在中国的影响力和关注程度比较高,由于受疫情的广泛影响,CBA赛事无法实现以往的主客场模式,需要在某座城市进行集中比赛。而诸暨正是这座承办了疫情期间的大多数CBA赛事的城市,那么本文是基于PEST分析诸暨为何能在疫情期间承办CBA赛事,主要从政治、经济、社会、技术四个方面进行分析。

## 关键词

PEST分析法, 诸暨, CBA赛事

# Based on PEST to Analyze Why Zhuji Can Host CBA Events during the Epidemic

Shu Fang<sup>1</sup>, Chendan Luo<sup>1</sup>, Yuxuan Ye<sup>2</sup>, Xinyi Zhou<sup>3</sup>

<sup>1</sup>School of Mathematical Information, Shaoxing University, Shaoxing Zhejiang

<sup>2</sup>School of Civil Engineering, Shaoxing University, Shaoxing Zhejiang

<sup>3</sup>School of Teacher Education, Shaoxing University, Shaoxing Zhejiang

Received: Jan. 22<sup>nd</sup>, 2023; accepted: Feb. 27<sup>th</sup>, 2023; published: Mar. 6<sup>th</sup>, 2023

## Abstract

Realizing the transformation into a sports power is one of the important goals and tasks of our

文章引用: 方澍, 骆晨丹, 叶雨璇, 周心仪. 基于PEST分析诸暨能在疫情期间承办CBA赛事的原因[J]. 体育科学进展, 2023, 11(1): 26-30. DOI: 10.12677/aps.2023.111005

country in the new period, and the popularity of basketball in sports activities is more prominent. Among them, CBA events have a relatively high influence and attention in China, and due to the widespread impact of the epidemic, CBA events cannot achieve the previous home-and-away mode, and need to be played centrally in a certain city. And Zhuji is the city that has hosted most of the CBA events during the epidemic, so this article is based on PEST analysis of why Zhuji can host CBA events during the epidemic, mainly from four aspects: political, economic, social and technical.

## Keywords

PEST Analysis Method, Zhuji, CBA Events

Copyright © 2023 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

## 1. 引言

在国办印发的《体育强国建设纲要》中提到, 2050 年全面建成社会主义现代化体育强国。体育强国是新时期我国体育工作改革和发展的目标与任务, 我国要力争实现体育大国向体育强国的转变。在我国, 一些地区的一些体育活动呈现出明显优势的态势, 比如: 山东省的乒乓球、东北的冰雪项目、南方的游泳等。而一个地区体育活动的开展情况一定与当地的政治、经济、文化等方面密切相关, 深究其原因并展开分析必将助力推动我国体育事业的发展, 促进我国向体育强国的转变。而诸暨一座面积不大的县级城市在疫情期间多次承办 CBA 赛事, 这也一定与其自身的方方面面息息相关。本文便是基于 PEST 分析法来分析诸暨为何能在疫情期间承办 CBA 的赛事, 具体将从政治、经济、社会以及技术四个方面综合分析诸暨可以承办 CBA 赛事的优势之处。

## 2. 诸暨简介

诸暨, 浙江省辖县级市, 位于浙江省中部偏东北、绍兴市西北部, 城市的经济发展较好, 是全国百强县市。全市面积为 2311 平方千米, 常住人口超 120 万人。在诸暨, 篮球运动的历史源远流长, 诸暨人民对于篮球也十分喜爱, 群众篮球运动普及情况良好, 设施管理与资源提供等方面十分到位。在篮球方面, 诸暨也是荣誉不断: 1990 年, 诸暨被省体委命名为浙江篮球之乡[1]。2000 年, 诸暨被命名为首批全国篮球城市, 也是唯一入选的县级市[2]。2011 年, 上海大世界吉尼斯总部向诸暨市体育局颁发了《大世界吉尼斯世界之最证书》, 诸暨无可争议地成为了“拥有中国标准篮球场最多的县级市——篮球场 2232 个”, 目前这个数字仍然处于增长状态[3]。根据 2022~2023 赛季 CBA 联赛的最新消息, 诸暨又举办了 2022 年 CBA 全明星周末以及 2022 年 12 月 6 日至 2023 年 1 月 18 日的 CBA 常规赛第二阶段的所有比赛。

## 3. 基于 PEST 分析诸暨为何能在疫情期间承办 CBA 赛事

PEST 分析是对宏观环境的分析, 其中 P 是指政治(politics), E 是指经济(economy), S 是指社会(society), T 是指技术(technology), PEST 分析法是战略外部环境分析中常用的分析方法[4]。本文将从以下的四个方面来分析诸暨为何能在疫情期间承办 CBA 的赛事。

### 3.1. 政治环境

从政治环境分析, 诸暨市积极响应国家政策, 全面贯彻落实全民健身国家战略, 不断完善公共体育

服务体系, 加强公共体育设施和运动场所的建设, 加大运动场所的升级改造, 充分利用城镇空闲土地, 发掘建设用地潜力, 努力实现体育现代化。一系列的举措, 使得群众开展健身休闲活动更加方便, 群众体育活动得到大力发展。其中, 对于篮球方面的支持力度也较大, 诸暨市对于城镇新建篮球场给予大力支持, 进行一定数额的补助, 使得诸暨人民更加方便进行篮球运动。诸暨人民对于篮球运动的体验感和幸福感大幅提升, 生活质量得到不断提高。

在学校教学方面, 2020 年诸暨市颁布了一项关于篮球特色学校布局的 5 年规划, 将篮球课程作为学校(包括幼儿园)每周的必修课程, 每周课时数至少要达到 1 课时[5]。这一措施使得篮球在诸暨的许多学校内得到较好地传播与开展, 让学生早早接触篮球, 培养对篮球的兴趣, 也是强身健体的一种好方式。

疫情期间, 诸暨市对于新冠疫情的防控工作认真负责, 发现疫情及时解决, 阻止规模扩散, 消杀工作到位。良好的防疫措施与严谨的防疫态度也成为了诸暨能在疫情期间承办比赛的重要原因之一。

在诸暨市政府的大力支持下, 本赛季 CBA 联赛常规赛第二阶段赛事成功举行。在贯穿整个赛季的计划、筹备、执行等过程中, 诸暨市给予赛事最高配置, 在保障赛事顺利举行、有效防疫防控等各方面均交出了满意的答卷。中国篮协发来的致谢函, 充分肯定了诸暨的承办工作并衷心感谢联赛成功举办付出辛勤劳动的每一位工作人员。面对外来输入的防疫压力, 诸暨提前成立专班, 专门研究制定针对性方案, 下设包括场馆保障、安全保卫、医疗卫生防疫等 7 个工作小组, 为联赛的顺利举办保驾护航, 让球迷看的安心, 看的舒心。

### 3.2. 经济环境

从经济环境分析, 诸暨经济发展水平较好, 民殷商富、产业繁荣, 是中国袜业之都、中国珍珠之都、中国香榧之都、中国五金之乡。

诸暨的许多行业在全省乃至全国都具有相当大的知名度, 根据诸暨市政府门户网站的数据显示: 大唐袜业的产量占全国的 65%、全世界的 35%; 山下湖珍珠的产量占全国的 80%、全世界的 70%; 店口五金管业的产量占全国的 70%……除此以外, 诸暨还有西施故里、五泄风景区等旅游景点吸引大量游客前来游玩, 次坞打面、糖秧等特色美食也深受大众喜爱, 诸暨的各个行业都散发着活力与生机, 为诸暨的经济发展贡献着一份力量。年生产总值超 1546 亿元, 实现较大幅度地增长; 财政总收入与一般公共预算收入都实现不同幅度的增长; 据最新消息显示, 诸暨市城乡居民人均可支配收入分别达 77,473 元和 46,535 元, 收入倍差不断缩小。在各行各业的发展与推动下, 诸暨的经济环境不断优化, 经济实力不断增强, 得到了不错的成绩: 工业强市综合居全省前三, 全国科技创新位列百强县市第 16 位, 综合实力跻身全国百强县第 13 位。

### 3.3. 社会环境

从社会环境分析, 诸暨作为篮球之乡、全国首批篮球城市, 篮球运动是刻在诸暨人基因里的热爱, 在这里, 篮球的群众基础较为广泛, 在球场上到处是打球的篮球爱好者, 篮球的文化底蕴十分深厚。

诸暨人对于篮球的热爱最初开始于上世纪 20 年代, 在那时, 诸暨的一些新式学校就推行了篮球这项运动。1936 年, 诸暨人民为纪念孙中山先生, 首次举行了篮球比赛, 冠军队的“奉安鼎”至今仍完好保存着。到了 50 年代, 诸暨更好地普及了篮球这项运动, 在农村每逢重要节日之际, 乡村篮球赛常常成了热闹非凡的娱乐活动, 老老少少一大群人围绕着球场热热闹闹地看着比赛。2011 年, 诸暨凭借 2232 个标准篮球场成为中国标准篮球场最多的县级市。现如今, 诸暨标准篮球场的数量早已超越这个数字, 并仍处于增加的状态。每到傍晚球场灯光亮起, 早已站满前来打球的人, 可见篮球运动在诸暨是相当受欢迎的。

诸暨人民不仅喜爱打篮球, 还十分喜欢观看篮球比赛。在疫情爆发之前, 诸暨在 2000 年至 2004 年时, 曾是浙江万马男篮的主场, 这里的比赛场场爆满, 即便球票很是高价仍被抢购一空, 可见诸暨人对

篮球赛事的狂热。2011年,浙江队在内的4支CBA球队曾在诸暨体育馆连续打满6场。2015~2016赛季,诸暨作为浙江广厦男篮的分赛场,承办了6场CBA常规赛,当时诸暨主场的球票一票难求[6]。除此以外,诸暨也时常举办一些不同规格的篮球比赛,篮球的氛围十分浓厚。

### 3.4. 技术环境

从技术环境分析,诸暨不仅拥有高规格球馆可以满足比赛需求,也有能够为球员、裁判员等人提供合适的住宿环境。

#### 3.4.1. 比赛球馆环境

从比赛球馆角度来看,诸暨在疫情期间承办CBA赛事的两大场馆分别是浙江农林大学暨阳学院的暨阳体育馆和位于海亮教育园的海亮体育馆。

浙江农林大学暨阳学院内的暨阳体育馆处于体育中心的中央地段,作为体育中心的基础建设,拥有16,426平方米的建筑面积,分为主馆和副馆,实现了6000多名观众齐聚一堂参与并体会着激烈的体育赛事的火热氛围的愿景。这曾是CBA中浙江广厦男篮(现为浙江东阳光男篮)的主场,暨阳学院体育馆的基础设施设备较为完备,打下了成功承办CBA比赛的良好基础,但仍需进一步完善。因此,暨阳体育馆按照CBA赛事特点要求,在原有的夯实基础上改造提升,保证了CBA比赛能够顺利举行。校方为确保更高质量的直播,体育馆增大场地面积,将内部东面、南面和北面座位均进行后缩。此外,校方为获得精准的直播赛况,在加装了大型显示屏的基础上,还设置了多个人员工作室以及球员休息场所。场馆硬件设施设备满足了CBA赛事特点要求,诸暨赛区也具备了承接CBA比赛的能力。

基于第一阶段的赛事,在第二阶段,校方安排保障人员约60名以确保比赛的顺利开展,其中包含防疫、消防安全、医疗救助、后勤保障等。其次,校方为预防出现设备老化等问题,准备了包括篮架、大灯、音响等在内的数量近原定量20%~30%备用设施,以防设施不足所带来的困扰。在问题发生时,可以确保第一时间有备用设施可以进行更换,以提供更舒适完整的比赛环境。

而在海亮教育园中的海亮体育馆也同样具有16,000多平方米建筑面积,其内设有一个比赛馆和两块训练场地,肩负着比赛及训练的使命。此外,内部还设置了可容纳2100名观众的观众席。场馆内各类设备齐全,其中包含灯光、LED显示屏系统、电子打分系统等。伦纳德在2017年的中国之行中,他就曾将海亮教育园作为途经点,迄今,海亮与NBA学院已保持长时间的合作与交流,是长期合作的战略伙伴。

比赛使用的地板是场地重点改造的对象,最新使用的比赛地板弹性好,当突发运动员摔倒等状况时,能够更好降低风险伤害。此外,为了营造更好的看球氛围,场馆布置了众多CBA元素。同时,球馆安排众多技术人员对大屏幕、空调等系统进行一天一检,以确保设备的正常运作。并且按照CBA赛事的防疫要求,工作人员每天都会比赛场地、观众席等进行消毒。

除了提供两个比赛场馆之外,诸暨市还专门设立了四个训练场馆,并对场馆里的地板、篮球架、空调、灯光等配套设施进行提档升级,给运动员提供更好的竞赛环境,保持更好的竞技状态。

#### 3.4.2. 住宿环境

从住宿环境来看,诸暨提供球员等人休息的酒店为诸暨同方豪生大酒店和诸暨开元名都大酒店,酒店服务水平较高,设施较为完善。

诸暨同方豪生酒店根据下榻球队的需求将床加长至2.3米,增加房间内的晾衣设施以及健身房的跑步机数量。除此以外,还在走廊放置夹娃娃机、卡拉OK机等设施;设置了下午茶区域,有茶具、棋类、蔬果等,为球员们休息提供更舒适放松的环境。由于南方天气寒冷,球员习惯穿着短裤短袖在室内走动,酒店将多个区域的供暖温度都提高至适宜的温度。餐厅在保障饮食安全的情况下,适当增加人手,丰富

菜品种类, 尽量照顾各个地区球员的不同口味。

开元名都大酒店设置了球队专属入口和绿色通道, 乘坐专用电梯到达指定楼层, 全程不会与散客接触。同时, 酒店有 3000 多平方米的活动区域可供球员进行平时的活动。酒店采购了制冰机和冰柜, 以满足球员恢复治疗时所需消耗的大量冰块。同样考虑到南方寒冷的现状, 酒店也购置多台暖风设备。为了让球员更加放松舒心, 酒店还提供了夹娃娃机、按摩椅等设施。此外, 酒店还每周推出不同主题的美食节, 丰富多样的美食, 让球员们吃得更营养、更安心[7]。

#### 4. 结语

诸暨作为篮球之乡, 全国篮球城市, 篮球运动开展情况良好, 在疫情期间承办了许多的 CBA 赛事。本文正是基于 PEST 分析诸暨为何能在疫情期间承办 CBA 赛事, 从政治环境角度来看, 诸暨对篮球运动大力支持、防疫工作相对良好; 从经济环境角度来看, 诸暨的经济发展水平较高, 发展势头良好, 是一座活力之城; 从社会环境角度来看, 诸暨人民热爱篮球、也喜爱观看篮球比赛, 有着广泛的群众基础; 从技术环境角度来看, 诸暨拥有高规格球馆可以满足比赛需求, 也能提供合适优渥的住宿环境。

#### 致 谢

最后, 感谢学校老师提供的悉心指导和积极帮助, 同时也对参考文献中的思想和方法的所有者表示最真挚的谢意。

#### 参考文献

- [1] 沈思华. 这里有一方热土——记浙江诸暨的篮球热[J]. 篮球, 1999(21): 24.
- [2] 汪锋, 丁伟胜. 诸暨“篮球城市”建设现状与发展对策[J]. 绍兴文理学院学报(自然科学), 2018, 38(1): 110-115.
- [3] 周诸体. 运动闪亮城市名片——诸暨市发展群众体育纪事[J]. 今日浙江, 2011(14): 59.
- [4] 徐晓敏, 陈庆锬, 陈荃, 等. 基于 PEST 分析法基层卫生信息化的发展研究进展[J]. 实用心脑血管病杂志, 2020, 28(4): 14-18.
- [5] 陈光远. 诸暨市篮球特色学校篮球教学开展现状与对策研究[J]. 文体用品与科技, 2022(17): 162-163.
- [6] 官宣! 新赛季 CBA 联赛落户篮球之乡诸暨[EB/OL]. 浙江新闻, 2020. <https://zj.zjol.com.cn/news.html?id=1539325>, 2020-10-10.
- [7] “诸暨泡泡”里的 CBA 联赛[EB/OL]. 杭州网, 2020. [https://hznews.hangzhou.com.cn/wenti/content/2020-12/13/content\\_7872465\\_3.html](https://hznews.hangzhou.com.cn/wenti/content/2020-12/13/content_7872465_3.html), 2020-12-13.