

IKTVA Requirements of Pipeline Project of Saudi Aramco

Dedong Gu¹, Yijia Hou¹, Yu Zhang¹, Wenwen Yang²

¹China Petroleum Pipeline Engineering Co. Ltd. International, Langfang Hebei

²No. 4 Branch Company of China Petroleum Pipeline Engineering Co. Ltd., Langfang Hebei

Email: gudedong@cnpc.com.cn

Received: Dec. 20th, 2018; accepted: Feb. 15th, 2019; published: Aug. 15th, 2019

Abstract

Based on the Pipeline Project of Saudi Aramco undertaken by China Petroleum Pipeline Engineering Co., Ltd., this paper briefly introduced the requirements of the main contract of Saudi Aramco Oil Pipeline Project on localizing the content of IKTVA (In-Kingdom Total Value Added Programme), which involved the definition of IKTVA, calculation method, the existing problems and suggestions. A systematical analysis is given to them.

Keywords

Saudi Aramco, Pipeline Project, IKTVA

沙特阿美石油公司管道项目IKTVA要求

谷德东¹, 侯一甲¹, 张煜¹, 杨雯雯²

¹中国石油管道局工程有限公司国际事业部, 河北 廊坊

²中国石油管道局工程有限公司第四分公司, 河北 廊坊

作者简介: 谷德东(1984-), 男, 经济师, 现主要从事油气管道工程项目合同管理方面的工作。

Email: gudedong@cnpc.com.cn

收稿日期: 2018年12月20日; 录用日期: 2019年2月15日; 发布日期: 2019年8月15日

摘要

以中国石油管道局工程有限公司承接的沙特阿美石油公司某管道项目为基础, 介绍了项目主合同对本地总价值提升计划(IKTVA, in-kingdom total value added programme)的要求, 涉及到IKTVA的定义、计算方法、存在的问题及建议, 并对其进行系统分析。

关键词

沙特阿美石油公司, 管道项目, IKTVA

Copyright © 2019 by author(s), Yangtze University and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

随着国家“一带一路”倡议的提出和深入推进, 中国石油管道局工程有限公司积极响应国家战略, 自2016年以来积极谋划, 始终坚持市场开发和项目管理并重的原则, 先后中标了沙特阿美石油公司(以下简称沙特阿美)的多个石油天然气管道项目。众所周知, 沙特是一个高度依赖石油收入的国家, 经济结构单一。为积极响应沙特政府提出的“2030愿景”, 沙特阿美与承包商的合同都对本地总价值提升计划(IKTVA, in-kingdom total value added programme)做出了详细的规定, 以此促进国家经济的繁荣和就业。

2015年沙特阿美推出了IKTVA, 通过该计划提高国内附加值, 支持快速变化的经济环境, 促进未来的繁荣。通过与供应商合作, 推动沙特经济的长期增长, 增加经济多元化, 创造就业机会, 发展劳动力以及提高全球竞争力。

2. IKTVA的计算方式

在沙特, IKTVA是否达标, 需要通过具体的数字来衡量, 其计算公式为:

$$I = \frac{A+B+C+D+R}{E} \times 100\% \quad (1)$$

式中: I 为 IKTVA 的计算值; A 为沙特商品和服务采购支出; B 为沙特员工薪酬支出; C 为沙特员工培训支出; D 为沙特供应商/生产商培训支出; R 为在沙特的研发投入; E 为依进度确认的承包商合同应收收入。具体见表 1。

Table 1. The description of IKTVA parameters
表 1. IKTVA 计算公式参数说明

参数类别	参数描述	举例		数据来源	备注
		包含项	除外项		
A	沙特商品和服务采购支出	材料供应, 运输, 专业服务, 设备租赁, 临时沙籍用工, 分包服务等	代理费, 投标费用, 收入税, 天课税等		IKTVA 实际贡献值 = 每项商品和服务支出或采购合同额 × 业主所提供权重表中的权重
B	沙特员工薪酬支出	工资, 福利	-	各部门按部门职责定期依分类数据模版向 IKTVA 负责人提供数据, 由其选择分析适用权重, 累加计算求和	-
C	沙特员工培训支出	与培训相关的差旅食宿, 软件使用许可费, 培训顾问费等	个人薪酬里的培训费等	由其选择分析适用权重, 累加计算求和	-
D	沙特供应商, 生产商培训支出	软件培训/质量管理培训, 安全培训等	-	合同应收入, 进而得出 IKTVA 计算值	须由第三方提供培训
R	在沙特的研发投入	-	-		合同对此项无要求
E	依进度确认的承包商合同应收收入	-	-		按每季度进度测算数据计算季度应收收入

3. 问题分析及建议

1) 在沙特商品和服务采购支出方面, 尽可能选取拥有业主沙特阿美认证且 IKTVA 计算值较高的分包商进行合作; 同一采购合同可能包含不同服务或者物资, 因而适用不同的权重, 应当分拆不同类别后乘以不同的权重进行计算; 同一事项可能模糊不清, 符合多个分类标准, 需灵活处理选择有利于承包商的权重来计算; 尽量提高属地分包的比例, 将责任传递给分包商。

2) 在沙特员工薪酬支出方面, 应与当地劳务公司建立战略合作关系, 获得优质服务; 建立完善的沙特员工管理制度, 如奖惩机制和淘汰机制; 提升自身管理水平, 提高资源利用率, 减少非沙特员工总量。

3) 在沙特员工、供应商、生产商培训支出方面, 应充分调研其他在沙特的中资单位的执行和应对办法; 投标报价阶段必须合理考虑该部分报价, 切勿随意估算, 造成执行偏差。

4) 在依进度确认的承包商合同应收收入方面, 建议做到以费用测算体系得出的收入作为公式中参数 E 的取值依据来进行 IKTVA 的计算。

4. 结语

沙特阿美在合同中关于本地化内容对承包商提出了明确的要求以及严格的量化考核标准, 而且制定了具体的监督机制, 要求承包商按时上报 IKTVA 季度报表和经第三方审核确认的年度报表, 并要求附带详细的支持文件备查。如果没有按照业主要求上报 IKTVA 或者不满足 IKTVA 考核标准, 业主有权视情况终止合同或者暂停承包商参与其他项目的资格。因此, 作为初入沙特市场的境外承包商, 需要充分调研该国的文化、法律、经济以及政策等, 充分评估合同执行中可能遇到的风险, 制定切实合理可行的风险预案, 确保 IKTVA 在合同执行期间能够满足业主要求, 保障项目的顺利执行。

[编辑] 孙巍

知网检索的两种方式:

1. 打开知网首页: <http://cnki.net/>, 点击页面中“外文资源总库 CNKI SCHOLAR”, 跳转至: <http://scholar.cnki.net/new>, 搜索框内直接输入文章标题, 即可查询;
或点击“高级检索”, 下拉列表框选择: [ISSN], 输入期刊 ISSN: 2471-7185, 即可查询。
2. 通过知网首页 <http://cnki.net/>顶部“旧版入口”进入知网旧版: <http://www.cnki.net/old/>, 左侧选择“国际文献总库”进入, 搜索框直接输入文章标题, 即可查询。

投稿请点击: <http://www.hanspub.org/Submission.aspx>

期刊邮箱: jogt@hanspub.org