# Kano Model Analysis of Consumer Function Requirement of Online Short-Term Rent App

—A Case Study of Airbnb

Siqin Gao<sup>1</sup>, Jiahao Li<sup>2</sup>, Rong Guan<sup>1</sup>, Huijuan Wang<sup>1</sup>

<sup>1</sup>School of Statistics and Mathematics, Center University of Finance and Economics, Beijing <sup>2</sup>School of Management Science and Engineering, Center University of Finance and Economics, Beijing Email: 1423231596@qq.com

Received: Jan. 30<sup>th</sup>, 2020; accepted: Feb. 13<sup>th</sup>, 2020; published: Feb. 20<sup>th</sup>, 2020

#### **Abstract**

Due to the new era that sharing economy and the Internet have opened, online short-term rental has recently flourished with its diversified accommodation services and innovative business models. How to define the user's functional requirements and satisfy personalized consumption is one of the key elements of online short-term rental development. Specifically, we take the typical representative airbnb of online short-term rent as an example. From the perspective of consumer, the existing functions and recommended functions of the App are determined through literature research and interviews. Attribute recognition is identified by Kano model. On the basis of Better-Worse classification, the sensitivity is introduced and the improved elements are screened and sorted. The results show that among the 21 existing and 4 recommended functions, most of the attractive functions are concentrated on the interface and housing screening. In addition, 10 improved factors are sorted through sensitivity, which provides a reference for the function optimization of airbnb and other online short-term rental platforms.

## **Keywords**

Functional Requirements, Kano Model, Online Short-Term Rent, Airbnb

# 在线短租App消费端功能需求的Kano模型分析

——以 Airbnb 为例

高思琴1,李佳豪2,关 蓉1,王会娟1

<sup>1</sup>中央财经大学统计与数学学院,北京 <sup>2</sup>中央财经大学管理科学与工程学院,北京

Email: 1423231596@qq.com

文章引用: 高思琴, 李佳豪, 关蓉, 王会娟. 在线短租 App 消费端功能需求的 Kano 模型分析[J]. 统计学与应用, 2020, 9(1): 90-100. DOI: 10.12677/sa.2020.91011

收稿日期: 2020年1月30日; 录用日期: 2020年2月13日; 发布日期: 2020年2月20日

# 摘 要

伴随着共享经济与互联网的发展,在线短租以其多元化的住宿服务和创新性的商业模式备受关注。明确消费端用户的个性化功能需求、满足个性化消费是在线短租发展的关键要素之一。本文以在线短租的典型代表airbnb为例,从消费端功能出发,通过文献研究及访谈确定其App的已有功能与推荐功能,引入Kano模型进行属性识别,并在Better-Worse分类的基础上引入敏感度并筛选改进要素。结果显示,在21个已有功能中和4个推荐功能中,魅力因子居多,并主要集中在界面与房源筛选上;同时通过敏感度识别出10个改进要素。本文通过对功能的因子识别与分析,以期为airbnb及其他在线短租平台的App功能优化提供参考。

# 关键词

功能需求,Kano模型,在线短租,Airbnb

Copyright © 2020 by author(s) and Hans Publishers Inc.
This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY).

http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/



Open Access

# 1. 引言

共享经济是通过将闲置资源的让渡与整合,搭建双边市场,形成市场之间的互补与替代,在其中最备受瞩目的莫过于在线短租[1]。与传统短租相比,在线短租最大的特点在于将房东与房客集中在同一平台中,通过互联网对双方信息进行管理与匹配提高闲置产品的利用率以及降低交易匹配成本。一般而言,在线短租的主要消费渠道是 App。一方面,与房东相比,共享平台的房客对该类 App 有更高的个性化需求,除基本的资源属性外,对于附加功能的要求更多[2]。另一方面,在线短租的品牌经营很大程度上取决于 App 的运营情况,尤其是其消费端的运营情况。因此,如何识别消费端用户对各项 App 功能的认知情况、满足消费群体的个性化需求,对于在线短租平台的发展具有重要意义。本文以在线短租的典型代表 airbnb 为例,利用 Kano 模型分析用户的功能需求并探究各项功能的重要度,以期在提高用户满意度和忠诚度方面提供建议。

# 2. 文献回顾

## 2.1. 在线短租的研究现状

学术界对于在线短租的研究主要关注其安全监管、运营模式和消费者选择等方面。在安全与监管方面,李立威[3]对 airbnb 和小猪短租进行案例分析将共享经济的信任机制分为平台、人及产品的信任,并对其信任机制进行了进一步的分析;钱瑾[4]以在线短租为例,对共享经济的监管思路进行了一个探讨,认为现今应加强自律监管的作用与公信平台建设;凌超和张赞[5]则通过对在线短租的发展现状对当今共享经济在中国的落地生根提出相应的建议,认为安全及诚信水平是在线短租行业发展的重点及难点。在运营模式方面,宋琳[6]基于现今诚信机制不完善的情况下,对 C2C、B2C 模式下在线短租运营进行博弈分析,并探讨了其未来发展模式;丁茜[7]以旅游行业为视角,对比分析国内外多家短租平台,对国内短

租平台运营的各细化环节提出建议;董诗瑶[8]在交易成本理论的基础上从其配置资源的能力、技术与制度的创新等方面提取研究参数,探究国内外短租发展差异。在消费者选择方面,Ert 等[9]以 airbnb 为例探讨了房东照片对客户信任度及决策的影响,认为用户对照片的信任度越高,选择该房源的概率越大;Guttentag [10]通过对在 airbnb 住宿的 800 多名游客进行在线调查,认为消费者选择短租的主要原因集中在互动性、新颖性、类家性、共享精神以及本地的体验真实性上,同时也对用户进行分类以此细分市场。此外,还有部分学者指出价格、住宿设施及居住地所在位置[10]、隐私与住宿的安全性[11]也是影响消费者选择的关键。

尽管国内外对在线短租的研究逐渐成熟,但鲜少有文献对于在线短租 App 的功能需求展开分析。在 线短租 App 在一定程度上兼顾了旅游 App 的路线推荐功能以及酒店 App 的住宿服务功能。潘澜等[12] 指出感知有用性、信任及满意度是影响智慧旅游 App 用户持续性意愿的重要因素。同时,王晓燕和丁鑫 [13]在对酒店等住宿行业的 App 研究中发现,在线评论是用户选择参考时的重要决策信息。因此,本文在研究在线短租 App 需求时,也将结合酒店及旅游 App 的相关需求,并将信任、在线评论等要素纳入功能需求的分析中。

## 2.2. Kano 模型及其应用研究

Kano 模型是 Noriaki Kano 及其合作者受赫茨伯格双因素理论启发而提出,即通过将用户满意度与产品属性引入模型对产品属性进行分类,并将产品属性分为必备因子、期望因子、魅力因子、无差异因子与反向因子,以此找出提高用户满意度的切入点(Kano, 1984)。具体来说,必备因子(M)是用户对于产品或服务要素的基本的功能需求;期望因子(O)是用户对产品的满意状况与需求满足程度呈比例关系的功能需求;魅力因子(A)于用户而言,不会过分期望,但一旦满足,满意度会有较大提高的功能需求;无差异因子(I)是满足与否对用户满意情况没有影响的功能需求;反向因子(R)是一旦满足用户反而不满的功能需求。通过正反两方面的结构型调查问卷收集上述五类需求的信息,分类汇总调查结果后,可建立 Kano模型[14]。

Kano 模型在学术界大多被用于评估平台系统的客户功能需求,近年来也被广泛应用于分析 App 及 其服务上。涂海丽和唐晓波[15]利用 Kano 模型对微信的功能需求进行分类,进而挖掘用户的隐性需求。范哲和刘莉[16]在研究"知乎"的搜索功能时,通过 Kano 模型归纳其质量属性。范成文等[17]基于魅力质量理论及 Kano 模型,对老年人体育服务需求做出了精准识别。蔡寿松和顾晓敏[18]用 Kano 模型分析 网购的商业模式需求。

## 2.3. 小结

已有文献从在线短租的发展特点、法律监管、信任机制及消费选择等方面,对在线短租的发展现状与瓶颈进行了多维度的分析。但是,较少有研究从微观角度对用户、尤其是消费端用户的需求心理及功能设计方面进行探讨。用户是共享经济的关键环节,因而在线短租品牌的 App 设计能否切实满足用户的心理需求,对其运营和发展具有重要的现实意义。本文将以 airbnb 为例,重点关注消费端用户的需求心理,通过功能分析,为平台的改进优化提供建议。

## 3. 功能获取及划分

在文献回顾的过程中,本文发现:用户对于在线短租平台的需求及影响其住宿选择的要素主要集中在房源所在位置、操作便捷性、住宿设施、价格及安全性等方面。相对应的,本文将 airbnb App 的已有功能进划分为:房源筛选、界面、用户体验、安全性四个方面。其中,房源筛选中的交通站点、中心距

离及配套设施等与操作便捷、住宿设施等相对应;安全性方面对应第三平台处理收付款,以及 airbnb 新推出的芝麻信用绑定等功能。为了进一步挖掘用户对于各方便功能的需求,本文对 9 位使用年限不同的 airbnb 用户展开访谈,访谈内容包括短租出行体验、常用功能类型以及使用过程体验和功能建议,并根据最终的文献研究及访谈结果识别出 21 项已有功能和受访者建议添加的 4 项功能(以下称为"推荐功能"),如表 1 所示。

Table 1. Function classification and description 表 1. 功能分类及说明

功能分类	具体功能	功能说明			
界面	1.显示搜索建议	在搜索框中根据搜索历史及热门景点提供搜索建议			
	2.定期发布优惠消息	在界面中以链接、图片、文字等方式介绍优惠信息			
	3.个性化推荐房源	根据以往的搜索历史及收藏房源在初始界面中展示高性价比、高分好评等房源			
	4.推荐热门景点	通过对热门景点的推荐展示相应房源			
	5.出行体验分类分享	用户对旅行中的民宿、美食、景点用图片及文字等方式进行分享			
	6.好评排序*	根据以往用户评分对房源进行排序			
用户体验	7.求租*	当现有房源无法满足用户需求时,用户可发布个人需求信息,满足条件 房东可及时联系			
	8.绑定商务邮箱接收消息	将商务邮箱与 App 绑定,同时接收房东与工作消息			
	9.绑定芝麻信用	与芝麻信用绑定,评价房东信用等级			
安全	10.第三方平台处理收付款	第三方平台处理双方收付款,款项不直接汇入房东			
	11.设置安全验证(更换设备时)	在相应网站与 App 或不常用设备切换登入时,设置安全验证			
	12.日期	根据住房日期进行房源筛选			
	13.建议入住人数	根据入住人数进行房源筛选			
	14.闪订	根据是否可以无需房东确认,快速预订的房源进行筛选			
	15 是否合租	根据是否可以与其他住户或房东同住的房源进行筛选			
	16.卧室数量	根据卧室数量进行筛选			
	17.床铺数量	根据床铺数量进行筛选			
房源筛选	18.卫生间数量	根据卫生间数量进行筛选			
//5 (/K )/II //L	19.旅程类型	根据商务出行、家庭出行等主题出行方式进行筛选			
	20.建筑类型	根据建筑类型如民宅、别墅、度假木屋等进行筛选			
	21.房屋守则	根据是否允许吸烟、携带宠物等房屋守则进行筛选			
	22.交通站点*	根据房源周边交通站点分布			
	23.无障碍需求	根据门廊、电梯、扶手等无障碍需求进行筛选			
	24.便利设施	根据洗衣机、空调、熨斗等便利设施进行筛选			
	25.与中心城区距离筛选*	根据中心城区的距离范围进行筛选			

注: \*表示推荐功能。

# 4. 问卷设计及数据搜集

本文的问卷分成两部分。第一部分是基本信息,包括受访人员的性别、年龄阶段以及职业类型等,以了解用户的基本信息情况。第二部分是 Kano 问卷, 对表 1 所示的 25 项功能进行正反两个方向的提问,

以识别各项功能的需求情况。具体来说, Kano 问卷的问题分为"我很喜欢""理应如此""无所谓""勉强接受"和"我不喜欢"五项,对同一项功能通过两方面的回答情况进行质量要素划分,以了解用户的对该功能的感受。具体如表 2 所示。

Table 2. Kano model quality factor classification 表 2. Kano 模型质量要素分类

<b>工力</b> 扫服	反向问题						
正向问题	我很喜欢	理应如此	无所谓	勉强接受	我不喜欢		
我很喜欢	Q	A	A	A	О		
理应如此	R	I	I	I	M		
无所谓	R	I	I	I	M		
勉强接受	R	I	I	I	M		
我不喜欢	R	R	R	R	Q		

注: M—必备因子, O—期望因子, A—魅力因子, I—无差异因子, Q—可疑因子, R—反向因子。

本次调查问卷要求填写人员必须使用过 airbnb,并且对在线短租平台有一定的了解。因此,通过微信、QQ 对 airbnb 用户交流群、交流社区等进行有偿问卷扩散。本次调查共回收 499 份问卷,剔除填写时间过短及回答可疑的问卷,最终回收 300 份有效问卷,回收率为 60.1%。

本次调查样本中,男性占比为 45%, 女性为 55%; 年龄分布以 18~25 岁为主, (55%)与 26~35 岁用户(32%)为主; 职业类型中公司职员占比最高(41%), 其次是学生(38%)。根据《2019 年中国在线民宿预订行业发展研究报告》[19], airbnb 的使用人群主要以女性为主,并且集中在公司职员与学生群体上,两者合计占比近八成,并且用户偏年轻化,年龄以 80~90 年代用户为主。综上,本次调查的用户基本特征与调查报告的分布相似性较大,说明调查样本具有较高的典型性。

# 5. 数据分析

# 5.1. 问卷信效度检验

通过 SPSS 对问卷的正反两向及总体问卷进行信效度检验,得到其结果如表 3。可以看出,本次调查结果的信效度较好,较好地满足分析需求。

**Table 3.** Reliability and validity test 表 3. 问卷信效度检验

	Cronbach's $\alpha$	KMO 值	Bartlett 球形检验(sig)	累计解释变量(%)
KANO 问卷	0.778	0.905	0.0000	61.403
正向问卷	0.886	0.908	0.0000	51.586
反向问卷	0.942	0.953	0.0000	50.505

## 5.2. Kano 模型分析

在对所有问卷进行筛选及信效度检验后,根据表 2 的要素分类规则对样本进行频数统计,得出每个功能的要素分类,其结果如表 4 所示。

在表 4 中,反向因子与可疑因子相比于其他属性的占比过小。这很有可能是由于用户没有较好的理解题意或者填写错误等,故而排除了其为反向或可疑因子的可能[20]。因此,不宜直接按照表 4 来识别

功能属性,需要做进一步的筛选。具体而言,根据表 4 所得的频数统计,按照式(1)和(2)计算每个功能的 Better-Worse 系数:

$$Better = \frac{A + O}{A + O + M + I}$$
 #(1)

$$Worse = \frac{O + M}{A + O + M + I}$$
 #(2)

为取值方便,本文在以下分析过程中 Worse 值均取绝对值,再利用各功能的 Better、Worse 系数进行属性识别:两系数值都在 0.5 以上,为期望因子;两系数值都小于 0.5 的,为无差异因子;Better 值大于 0.5,Worse 值小于 0.5,为魅力因子;Better 值小于 0.5,Worse 值大于 0.5,为必要因子。表 5 展示了依此准则的分类结果。

**Table 4.** Statistics of quality element classification frequency for all functions 表 4. 所有功能的质量要素分类频数统计

功能序号	具体功能	A	R	О	M	I	Q
1	1.显示搜索建议	92	19	81	39	67	2
2	2.定期发布优惠消息	99	26	68	28	70	9
3	3.个性化推荐房源	83	25	76	34	77	5
4	4.推荐热门景点	81	18	83	26	90	2
5	5.出行体验分类分享	85	25	92	26	72	0
6	6.好评排序*	67	17	90	41	81	4
7	7.求租*	65	23	76	38	95	3
8	8.绑定商务邮箱接收消息	54	46	50	34	112	4
9	9.绑定芝麻信用	64	44	61	18	112	1
10	10.第三方平台处理收付款	51	26	96	44	81	2
11	11.设置安全验证(更换设备时)	108	17	43	76	51	5
12	12.日期	86	19	85	26	81	3
13	13.建议入住人数	63	21	71	55	88	2
14	14.闪订	73	24	76	28	94	5
15	15.是否合租	74	24	75	36	89	2
16	16.卧室数量	60	30	87	44	75	4
17	17.床铺数量	51	23	82	40	103	1
18	18.卫生间数量	55	14	71	37	118	5
19	19.旅程类型	64	21	101	35	78	1
20	20.建筑类型	66	19	84	36	95	0
21	21.房屋守则	44	17	83	35	118	3
22	22.交通站点*	64	26	99	41	67	3
23	23.无障碍需求	62	15	76	43	99	5
24	24.便利设施	54	26	101	33	80	6
25	25.与中心城区距离筛选*	96	21	65	68	49	1

注: \*为推荐功能。

**Table 5.** Quality factor classification results of existing functions 表 5. 已有功能的质量要素分类结果

功能序号	Better 系数值	Worse 系数值	类别
1	0.620	0.430	A
2	0.630	0.362	A
3	0.589	0.407	A
4	0.586	0.389	A
5	0.644	0.429	A
8	0.416	0.336	I
9	0.490	0.310	I
10	0.540	0.515	0
12	0.615	0.399	A
13	0.484	0.455	I
14	0.550	0.384	A
15	0.544	0.405	A
16	0.553	0.492	A
17	0.482	0.442	I
18	0.448	0.384	I
19	0.594	0.489	A
20	0.534	0.427	A
21	0.454	0.421	I
23	0.493	0.425	I
24	0.578	0.500	О

注: M—必备因子, O—期望因子, A—魅力因子, I—无差异因子, Q—可疑因子。

表 5 仅展示了已有功能的分类结果。由于大部分 airbnb 用户对推荐功能缺乏感知体验,直接根据 Better-Worse 系数对其进行分类将存在偏差。关于推荐功能的分类,本文采用范哲和刘莉(2017)提出的方法,只对用户所选的正负两方面的选项进行判别,具体结果如表 6 所示。

**Table 6.** Quality factor classification results for recommended functions 表 6. 推荐功能的质量要素分类结果

功能序号	A	R	О	M	I	Q	属性
6	23.33%	5.67%	30.00%	13.67%	27.00%	1.33%	O
7	21.67%	7.67%	25.33%	12.67%	31.67%	1.00%	I
22	21.33%	8.67%	33.00%	13.67%	22.33%	1.00%	O
25	32.00%	7.00%	21.67%	22.67%	16.33%	0.33%	A

由表 5 和表 6 可以看出,在 21 个已有功能要素中,有 11 个魅力因子、2 个期望因子、1 个必备因素和 7 个无差异因子;而在 4 个推荐功能中,有 1 个魅力因子、2 个期望因子和 1 个无差异因子。具体来说,四类因子的功能分布如下:

魅力因子包括:显示搜索建议、发布优惠信息、个性化推荐房源和景点、体验分享、以及房源筛选

中的日期、闪订、是否合租、卧室数量、旅程类型、建筑类型和与推荐的中心城区距离筛选功能。该部分功能表现不充分或者未改进,不会引起用户的不满;但表现越好,用户的满意度越高,具有较为明显的"惊喜"的特性。

期望因子包括:第三方平台处理收付款、便利设施筛选和推荐功能中的好评排序及交通站点筛选。该部分功能的表现好坏与用户体验的满意度呈正比关系,改善程度越高,用户满意度越高。因而,期望因子是提高用户满意度的重点改进方向。

必备因子为设置安全验证,此功能也是 App 的必备要素。

无差异因素是指对于用户而言其改善与否对于用户的满意度并没有太大的影响,包括推荐功能的求租、绑定商务邮箱、芝麻信用、筛选中的建议入住人数、床铺数量、卫生间数量、房屋守则与无障碍需求。

## 5.3. 改进要素筛选分析

为了进一步对识别筛选改进要素,本文采用赵平[21]及朱红灿等[20]提出的方法。首先,在以 Better 系数和 Worse 系数确立的直角坐标系上,绘制本文关注的 25 项功能(如图 1 所示); 然后,以坐标原点为圆心、以 0.707 (即圆点到中心点的距离)为半径绘制 1/4 圆弧,将其称为要素选择线。所谓灵敏度 S,定义为要素选择线右侧的功能点到线的距离。在要素选择线右侧的功能是需要改进的,而且 S 值越大,说明对应功能越需要重点改进; 在要素选择线左侧的功能可以暂时不予以考虑。同时,改进筛选是为了量化已有功能的改进优先度,因此,推荐功能并不考虑其中,具体改进要素筛选情况如图 1。

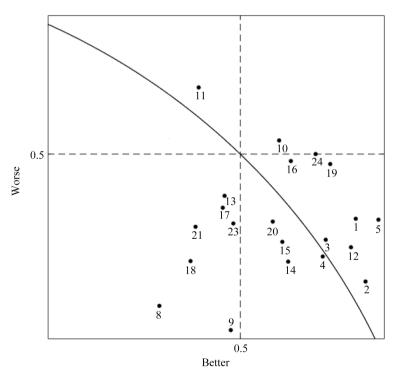


Figure 1. Improved feature recognition scatter plot 图 1. 改进要素识别散点图

可以看出,大部分的 A、M、O 类功能均位于要素选择线的右侧,即为需要改进的功能。将它们按 S 值做降序排列,结果如表 7 所示。

**Table 7.** Improved functional ordering 表 7. 改进功能排序

	具体功能	类别	灵敏度(S)	排序
5	5.出行体验分类分享	A	0.066	1
19	19.旅程类型	Α	0.062	2
24	24.便利设施	O	0.057	3
1	1.显示搜索建议	Α	0.048	4
10	10.第三方平台处理收付款	О	0.039	5
16	16.卧室数量	Α	0.033	6
11	11.设置安全验证(更换设备时)	M	0.033	7
12	12.日期	Α	0.026	8
2	2.定期发布优惠消息	Α	0.020	9
3	3.个性化推荐房源	A	0.009	10

注: M—必备因子, O—期望因子, A—魅力因子, I—无差异因子, Q—可疑因子, R—反向因子。

在改进要素中,界面方面的搜索建议、优惠信息以及个性化房源推荐,用户体验方面的出行体验分享,安全方面的收付款和安全验证以及房源筛选方面的日期、卧室数量、旅程类型和便利设施都存在较大的改进空间。其中,出行体验分享、旅程类型与便利设施筛选排名较为靠前,需改善其不足。

## 6. 结论与建议

#### 6.1. 结论

作为共享经济的典型代表,在线短租因其个性化选择、便捷性操作和低廉的市场准入成本等特点获得了较高的市场认可。本文以在线短租行业的典型代表 airbnb 为例,通过文献研究、访谈、问卷发放及数据分析,对其 App 的现有功能进行了属性分类及用户需求探索,同时量化识别出改进功能和推荐功能,最终得出以下结论:

在界面方面,所有的功能都属于魅力因子。显示搜索建议、个性化推荐房源、和热门景点这些功能可以很好的帮助用户在出行目的地选择和房源选择上提高搜索效率,更为快速地找到适合个人需求及习惯的房源。价格作为影响短租选择的重要因素,优惠信息的合理发布也无疑会使得用户满意度大大提高。同时,搜索建议、优惠信息和房源推荐三项功能是需要改进的。通过访谈也了解得知,airbnb 的推荐功能缺少一定的针对性。因此,个性化推荐和优惠信息是今后改进的重点。

在用户体验方面,出行体验分类分享是魅力因子,它以照片、文字等形式分享各地旅游攻略,可以很好地提升用户出行体验。同时,出行体验分享也应注重实用性、多元性才能更好的提升用户满意度。推荐功能的好评排序,在分类过程中属于期望因子,该因子的改进程度与客户满意度成正比关系。已有研究表明,在线评论对用户的选择有着较大的影响,好评排序在一定程度上可以便于用户在较短的时间内对高口碑房源进行筛选。这也符合国内用户在各大电商平台的使用习惯。求租与绑定商务邮箱两项功能属于无差异因子,绑定商务邮箱作为无差异因子,很有可能是用户对于该项功能的熟悉度不高;对商务信息的推送需求不高很可能是因为市场上已有较为成熟的信息推送软件,使其成为可有可无的功能.

在安全方面,安全验证为必备功能。当用户在使用不同设备及更换登陆方式时,需要进行相应的验证以保证账户安全,该项功能无疑能在很大程度上确保用户隐私及信息安全性。但是,验证也存在一些不足之处,多方式的登陆也会给用户造成一定的困扰。第三方平台收款为期望因子,其安全性对于用户

的付款、退款等有着直接的影响。绑定芝麻信用为新推出的功能,该功能归属于无差异功能的原因很有可能是用户接受度和熟悉度不高。

在房源筛选方面,涉及筛选房源可容纳人数的功能有建议入住人数、卧室数量、床铺数量和卫生间数量,但只有卧室数量对客户的满意度影响较大,其他几项都属于无差异因子。房屋守则与无障碍需求的筛选也是无差异因子,说明用户在房源筛选时,对其关注度并不大。日期筛选、闪订、合租旅程类型、建筑类型及推荐的中心距离筛选都为魅力因子,对提升用户满意度有着重要影响。便利设施的筛选则是期望因子,改进此类功能对满意度有着显著影响。同时,旅程类型与便利设施的筛选也是急需改进的要素。

结合上述分析可知,用户对 airbnb 的 App 个性化推荐、高效率筛选及安全性保障功能表现出强烈的需求,而对于一些新增功能关注度并不高。

## 6.2. 建议

通过前文的分析,魅力因子与期望因子是提高用户满意度的重点方向,对该部分功能的开发、更新与完善可以有效满足用户诉求。因此,在线短租软件应从个性化、效率、安全三方面展开考虑。首先,从个性化角度来说,airbnb 的个性化推荐功能都属于魅力因子或期望因子,同时也是敏感度较高的需改进功能。因此,改进推荐算法的同时需兼顾用户出行特征等行为特点,让推荐更具有针对性是其发展重点。其次,在效率方面,主要针对的是房源筛选方面,需对用户重点关注的 App 功能进行有效的开发和维护,如在线评论、旅程主题、房源所在位置等方面,而推荐功能如中心距离筛选,也需酌情考虑添加。最后,安全性方面一直是在线短租发展的重点,于 App 而言,退款效率、登陆验证等方面对安全维护十分重要。尽管芝麻信用在现今归类上属于无差异因子,但据访谈反映,大部分用户对于该项功能鲜少使用,因此部分无差异因子的推广也是今后发展的一个方向。

在线短租 App 商业模式的新颖性与"互联网+"推动了其规模的壮大。但是,短时间的发展也使得用户粘性存在着一定的问题。因此,提高用户满意度,根据功能分类及改进要素的排序有针对性的改进,能在很大程度上有效提升用户满意度与用户忠诚度。

# 基金项目

中央财经大学科研创新团队支持计划资助(011650317002); 中央高校基本科研业务费专项资金资助 (QL18009); 教育部人文社科青年项目(18YJC790162)。

# 参考文献

- [1] 刘奕, 夏杰长. 共享经济理论与政策研究动态[J]. 经济学动态, 2016(4): 116-125.
- [2] 王春英, 陈宏民. 共享经济背景下共享平台与传统的专业平台之间的差异分析[J]. 管理现代化, 2019, 39(2): 48-50.
- [3] 李立威. 分享经济中多层信任的构建机制研究——基于 Airbnb 和小猪短租的案例分析[J]. 电子政务, 2019(2): 96-102.
- [4] 钱瑾. "分享经济"的监管思路——以在线短租为视角[J]. 金融法苑, 2016(1): 121-136.
- [5] 凌超, 张赞. "分享经济"在中国的发展路径研究——以在线短租为例[J]. 现代管理科学, 2014(10): 36-38.
- [6] 宋琳. 不同运营模式下在线短租经济的博弈行为分析[J]. 东岳论丛, 2018, 39(2): 96-104.
- [7] 丁茜. 房屋在线短租企业商业模式研究[D]: [硕士学位论文]. 北京: 北京交通大学, 2015.
- [8] 董诗瑶. 基于交易成本理论的共享经济商业模式研究[D]: [硕士学位论文]. 武汉: 华中师范大学, 2017.
- [9] Ert, E., Fleischer, A. and Magen, N. (2016) Trust and Reputation in the Sharing Economy: The Role of Personal Photos in Airbnb. *Tourism Management*, 55, 62-73. https://doi.org/10.1016/j.tourman.2016.01.013

- [10] Guttentag, D. (2015) Airbnb: Disruptive Innovation and the Rise of an Informal Tourism Accommodation Sector. Current Issues in Tourism, 18, 1192-1217. https://doi.org/10.1080/13683500.2013.827159
- [11] Lutz, C., Hoffmann, C.P., Bucher, E., et al. (2017) The Role of Privacy Concerns in the Sharing Economy. Information, Communication & Society, 21, 1472-1492. <a href="https://doi.org/10.1080/1369118X.2017.1339726">https://doi.org/10.1080/1369118X.2017.1339726</a>
- [12] 潘澜, 林璧属, 方敏, 陈梅. 智慧旅游背景下旅游 APP 的持续性使用意愿研究[J]. 旅游学刊, 2016, 31(11): 65-73.
- [13] 王晓燕, 丁鑫. 酒店预订类 APP 评论界面优化及顾客关注焦点研究[J]. 鄂州大学学报, 2018, 25(3): 43-44+50.
- [14] Kano, N. (1984) Attractive Quality and Must-Be Quality. Hinshitsu (Quality, The Journal of Japanese Society for Quality Control), 14, 39-48.
- [15] 涂海丽, 唐晓波. 微信功能需求的 KANO 模型分析[J]. 情报杂志, 2015, 34(5): 174-179.
- [16] 范哲, 刘莉. 基于 KANO 模型的社会化搜索软件功能需求调查与分析——以"知乎"为例[J]. 图书馆论坛, 2017, 37(11): 113-120.
- [17] 范成文, 刘晴, 金育强, 黄晶. 基于魅力质量理论及 Kano 模型的老年人体育服务需求层次研究[J/OL]. 成都体育学院学报, 2019(2): 55-61.
- [18] 蔡寿松, 顾晓敏. 基于 KANO 模型的网络购物商业模式满意度测评[J]. 统计与决策, 2015(18): 95-97.
- [19] Trustdata. 2019 年中国在线民宿预订行业发展研究报告[EB/OL]. http://www.199it.com/archives/863989.html.
- [20] 朱红灿, 李建, 胡新, 肖诗依. 感知整合和感知过载对公众政务新媒体持续使用意愿的影响研究[J]. 现代情报, 2019, 39(11): 137-145.
- [21] 赵平. 中国顾客满意指数指南[M]. 北京: 中国标准出版社, 2003.