

The Progress and Settlement Management of International EPC Project Subcontract

Yihao Li, Long Yang

China Petroleum Pipeline Bureau Engineering Co. Ltd. International, Langfang Hebei
Email: liyihao@cnpc.com.cn

Received: Oct. 10th, 2018; accepted: Dec. 25th, 2018; published: Apr. 15th, 2019

Abstract

In the overseas EPC (engineering procurement construction) project, the management and control of the project subcontracting was related to success of the project. The first important work was the management of progress estimate of subcontractor. Based on the EPC project of international oil and gas pipeline, the management of progress and settlement of the subcontractors are denoted from the aspects of the progress and settlement and application, final settlement, and the progress settlement and advanced payment.

Keywords

EPC, Subcontractor, Progress Settlement

国际油气管道EPC项目分包合同进度结算管理

李贻浩, 阳 龙

中国石油管道局工程有限公司国际事业部, 河北 廊坊

作者简介: 李贻浩(1989-), 男, 硕士, 现主要从事石油工程EPC管理方面的工作。

Email: liyihao@cnpc.com.cn

收稿日期: 2018年10月10日; 录用日期: 2018年12月25日; 发布日期: 2019年4月15日

摘 要

在海外EPC (engineering procurement construction)项目中, 对分包商的管控关系着项目的成败, 其中对分包合同进度估算的管理是重中之重。针对国际油气管道EPC项目, 从进度结算申请、最终结算、进度结算支付3个方面阐述了对分包合同进度结算的管理。

关键词

EPC, 分包商, 进度结算

Copyright © 2019 by author(s), Yangtze University and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

项目分包合同是指单位作为总包商, 根据主合同的规定, 将部分工作分包给其他组织, 并与之签订合同[1]。在国际管道 EPC (engineering procurement construction)项目中, 进度结算管理主要包括进度结算申请、最终结算、进度结算支付 3 个方面[2]。

2. 进度结算申请

项目控制部应负责项目分包进度结算、审核及支付。严格按照合同条件付款, 当满足条件时分包商提交正式发票, 项目控制部协调财务部审核发票, 若有错误, 项目控制部负责通知分包商尽快修改并重新提交, 待发票无误后项目控制部牵头组织项目施工部、合同部、财务部对分包商提交的发票和支持文件进行审核, 完成工程分包进度结算申请单会签后, 经项目领导批准后上报该单位总部审批。项目控制部应负责收集及存档所有已签署的结算申请单, 并在分包项目竣工结算审核时, 向该单位总部提交所有复印件。

3. 最终结算

为保证工程分包项目最终结算的切实可控, 最终结算(最后一笔付款)金额不得低于工程分包项目合同额的 5%。在完成审批工作后, 项目控制部跟踪经营计划部回函审批结果。收到回函及结算审批单后, 项目控制部连同发票和支持文件提交给项目财务部。在最终结算完成后, 项目控制部应将分包商提交的弃

权声明原件交给项目合同部存档，项目合同部再进行合同关闭等事宜。

4. 进度结算支付

为确保工程分包进度结算得到及时支付，向单位总部提出进度结算申请时，项目控制部应与项目财务部及时沟通，以保证项目财务部提前安排资金存量及资金计划；单位总部向分包商付款后，项目控制部及时向项目财务部索取付款凭证，做好存档工作。

5. 结语

通过细化国际油气管道 EPC 项目分包合同进度结算申请、最终结算和进度结算支付等程序[3]，能进一步提高分包合同进度结算管理水平，确保项目经营可控和满足预期的利润指标。

参考文献

- [1] 王建, 张丁. 储气库项目 EPC 总承包的施工工序管理[J]. 科技与企业, 2015(12): 19-20.
- [2] 赵修卫. 国际工程承包管理[M]. 武汉: 武汉大学出版社, 2015.
- [3] 刘文明, 赵万伟. EPC 总承包项目部的合同管理重点及措施[J]. 项目管理技术, 2011, 9(4): 79-82.

[编辑] 孙巍

知网检索的两种方式:

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD>
下拉列表框选择: [ISSN], 输入期刊 ISSN: 2471-7185, 即可查询
2. 打开知网首页 <http://cnki.net/>
左侧“国际文献总库”进入, 输入文章标题, 即可查询

投稿请点击: <http://www.hanspub.org/Submission.aspx>

期刊邮箱: jogt@hanspub.org